

УТВЕРЖДЕНО  
Директором ГБПОУ Республики  
Марий Эл «УОР» Н.В.Беткузиной  
31 августа 2023 г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА КУРСА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

### **«Спортивный менеджмент в деятельности образовательно-спортивных учреждений»**

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации (далее - Программа): «Спортивный менеджмент в деятельности образовательно-спортивных учреждений» разработана руководителями физкультурно-спортивных организаций, образовательно-спортивных учреждений и их структурных подразделений.

Программа рассчитана на лиц, имеющих среднее профессиональное или высшее образование.

#### **Планируемые результаты освоения программы**

Повышение профессиональных компетенций слушателей в вопросах совершенствования менеджмента в спортивных учреждениях. В настоящее время от управленцев требуется более рациональное использование имеющихся ресурсов и повышение эффективности деятельности, особенно в условиях гармонизации законодательства в сфере физической культуры, спорта и образования.

#### **Область профессиональной деятельности выпускника:**

Составление и согласование планов и программ по физической культуре и массовому спорту;

Осуществление подбора и оценки персонала для проведения мероприятий по физической культуре и массовому спорту;

Организация работы сайта, информационного портала клуба, или организации, или общества, или объединения;

Управление информацией для размещения на сайте, портале клуба, или организации, или общества, или объединения;

Осуществление подбора и оценки персонала для проведения физкультурно-оздоровительной, и (или) физкультурно-массовой, и (или) тренировочной, и (или) соревновательной деятельности по виду (видам) спорта;

Контролирование расходов бюджетов клуба, или организации, или общества, или объединения (с учетом исполнения планов, программ);

Проведение мониторинга результатов деятельности клуба, или организации, или общества, или объединения;

Операционное руководство развитием клуба, или организации, или общества, или объединения;

Подготовка отчетной документации по управлению планированием деятельности клуба, или организации, или общества, или объединения, в том

Документ подписан электронной подписью.  
числе с применением информационных систем.

По окончании обучения выпускник должен

**знать:**

Законодательство Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта;

Законодательство Российской Федерации в сфере регулирования трудовых отношений в области физической культуры и спорта;

Система управления бизнес-процессами физкультурной и спортивной деятельности;

Основы управления персоналом, включая принципы нормирования труда, оценки и мотивации персонала, организации оплаты труда;

Регламенты работы с информационными системами, включая ограничения, допуски и порядок их применения;

**уметь:**

Вести отчетную документацию по операционному администрированию и руководству развитием клуба, или организации, или общества, или объединения;

Использовать методы и технологии оценки результативности и эффективности работы клуба, или организации, или общества, или объединения;

Вырабатывать предложения по развитию клуба, или организации, или общества, или объединения и оценивать риски, связанные с их реализацией;

Использовать технологии проектирования и прогнозирования в управленческой деятельности;

Оценивать эффективность работы клуба, или организации, или общества, или объединения по направлениям уставной деятельности с учетом приоритетов, целей и задач развития;

Анализировать и систематизировать деятельность клуба, или организации, или общества, или объединения по направлениям работы;

Организовывать работу и взаимодействие всех структурных подразделений для реализации планов ресурсного и информационного обеспечения клуба, или организации, или общества, или объединения;

Проводить собеседования и отбор персонала для проведения физкультурно-оздоровительной, и (или) физкультурно-массовой, и (или) тренировочной, и (или) соревновательной деятельности по виду (видам) спорта;

Разрабатывать локальные нормативные акты организации, необходимые для обеспечения физкультурно-оздоровительной, и (или) физкультурно-спортивной, и (или) воспитательной работы клуба, или организации, или общества, или объединения, в том числе с применением информационных систем;

Организовывать работу и взаимодействие всех структурных подразделений для реализации планов и проведения физкультурно-оздоровительной, и (или) физкультурно-массовой, и (или) тренировочной, и (или) соревновательной деятельности и воспитательной работы клуба, или организации, или общества, или объединения;

Вырабатывать варианты решения поставленных задач в области физкультурно-оздоровительной, физкультурно-спортивной и воспитательной работой клуба, или организации, или общества, или объединения и оценивать риски, связанные с их реализацией.

Документ подписан электронной подписью.

### **Объем учебной дисциплины**

Нормативный срок освоения программы (акад. час)	18
<i>в том числе:</i>	
лекции	12
практические занятия	-
стажировка	-
самостоятельная работа слушателей	4
итоговая аттестация - <i>зачет</i>	2

### **Тематический план**

#### **Тема 1. Менеджмент спортивной индустрии.**

Что такое спортивный менеджмент? Характерные особенности спорта. Среда спортивного менеджмента. Три сектора спорта. Чем отличается спортивный менеджмент? Принципы спортивного менеджмента. Стратегический спортивный менеджмент. Организационная структура спортивного менеджмента.

#### **Тема 2. Основы спортивного права.**

Понятие спортивного права. Проблемы развития законодательства России о физической культуре и спорте. Спортивное право как область юридической науки.

#### **Тема 3. Маркетинг спортивных товаров и услуг. Современные инструменты продвижения.**

Определение спортивного маркетинга, его структурная основа. Деятельность на рынке физкультурно-спортивных товаров и услуг: продвижение, конкуренция, ценообразование, формирование спроса. Взаимодействие со СМИ. Право на трансляцию. Регулирование отношений спорта и СМИ. Современные инструменты продвижения спортивных услуг. Работа с сайтом организации.

#### **Тема 4. Управление спортивными сооружениями и комплексами.**

Негативные тенденции в сфере физической культуры и спорта. Состав, содержание, структура и ресурсы регионального спортивного комплекса. Значение его экономической диагностики для повышения качества принимаемых решений властными структурами региона. Проблемы нормативно-правового, организационно-управленческого, научно-методического, медико-биологического и кадрового обеспечения подготовки спортсменов. Региональная спортивная политика. Структура понятия спортивный комплекс региона.

#### **Тема 5 . Мотивация сотрудников. Управление конфликтами в организации.**

Управление человеческими ресурсами. Сущность и значение мотивации труда. Отличительные черты теории иерархии потребностей, удовлетворенностей работников, их стимулирования. Принципы организации системы мотивации. Характеристика организации и эффективности системы мотивации персонала. Теоретические аспекты мотивации работников. Сущность и значение мотивации труда. Мотивы труда по потребностям, по благам, а также по цене, которую работник готов заплатить за получение искомых благ. Иерархия потребностей по

Документ подписан электронной подписью.  
Маслоу. Конфликты и пути их разрешения.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**



**ПОДЛИННОСТЬ ДОКУМЕНТА НЕ ПОДТВЕРЖДЕНА.  
ПРОВЕРЕНО В ПРОГРАММЕ КРИПТОАРМ.**

**ПОДПИСЬ**

<b>Общий статус подписи:</b>	Подписи математически корректны, но нет полного доверия к одному или нескольким сертификатам подписи
<b>Сертификат:</b>	4C4ED8899EEA8098A8071526E038AF5B
<b>Владелец:</b>	Беткузина Наталья Валерьевна, Беткузина, Наталья Валерьевна, sport-uor@yandex.ru, 121521689394, 00204832281, ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ РЕСПУБЛИКИ МАРИЙ ЭЛ "УЧИЛИЩЕ ОЛИМПИЙСКОГО РЕЗЕРВА", ДИРЕКТОР, Республика Марий Эл, RU
<b>Издатель:</b>	Казначейство России, Казначейство России, RU, г. Москва, Большой Златоустинский переулок, д. 6, строение 1, 1047797019830, 7710568760, 77 Москва, uc_fk@roskazna.ru
<b>Срок действия:</b>	Действителен с: 23.08.2022 11:47:00 UTC+03 Действителен до: 16.11.2023 11:47:00 UTC+03
<b>Дата и время создания ЭП:</b>	06.10.2023 16:48:02 UTC+03